



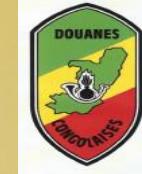
ORGANISATION MONDIALE  
DES DOUANES

WORLD  
CUSTOMS  
ORGANIZATION

VICE-PRESIDENCE OMD-AOC  
WCO-WCA VICE-PRESIDENCY

Cabinet du Vice-Président de l'Organisation Mondiale des Douanes  
pour la Région de l'Afrique Occidentale et Centrale

Office of the Vice-President of the World Customs Organization  
for the West and Central Africa Region



REPUBLIQUE DU CONGO  
Unité\*Travail\*Progrès

DIRECTION GENERALE DES  
DOUANES ET DES DROITS  
INDIRECTS

**26<sup>e</sup> CONFERENCE DES DGD REGION  
OMD/AOC  
28 - 29 avril 2021**

**SYNTHESE DES RAPPORTS D'ACTIVITES DES STRUCTURES REGIONALES  
DE L'ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES POUR LA REGION AFRIQUE OCCIDENTALE ET CENTRALE  
OMD/AOC**

**Par M. Etienne SAMA II  
Conseiller Technique Vice-président  
OMD/AOC**

# SOMMAIRE

## I- RAPPORT D'ACTIVITES DU BUREAU REGIONAL DE RENFORCEMENT DES CAPACITES (BRRC-AOC)

1. Bilan des activités réalisées par le BRRC-AOC
2. Les résultats atteints
3. Les perspectives et recommandations

## II- RAPPORTS D'ACTIVITES DES CENTRES REGIONAUX DE FORMATION (CRF)

### A. Bilan des activités

- 1.CRF de Brazzaville
- 2.CRF de Ouagadougou
- 3.CRF d'Abuja

### B. Perspectives

### C. Difficultés rencontrées & recommandations

## III- RAPPORT D'ACTIVITES DES BUREAUX REGIONAUX DE LIAISON CHARGES DU RENSEIGNEMENT POUR L'AFRIQUE OCCIDENTALE (BRLR-AO) ET CENTRALE (BRLR-AC)

### A. Bilan des activités des BRLR-AOC

- 1.BRLR-AO (2020-2021)
- 2.BRLR-AC

### B. Perspectives (prochaines étapes) pour les BRLR

### C. Difficultés & recommandations des BRLR

## I. RAPPORT D'ACTIVITE DU BUREAU REGIONAL DE RENFORCEMENT DES CAPACITES 2009-2020 (BRRRC-AOC)

### 1. Bilan des activités réalisées par le BRRRC-AOC (2019 – 2020)

- ✓ L'enquête sur les priorités des administrations douanières de la Région OMD-AOC en matière d'Assistance Technique et Financière pour répondre à la crise liée au COVID-19;
- ✓ L'Auto-évaluation de la feuille de route 2019;
- ✓ L'élaboration des rapports, la publication du Bulletin Régional d'Information (BRI);
- ✓ L'atelier de validation de l'étude sur la formation des cadres des administrations fiscales et douanières des Etats membres de l'UEMOA, l'élaboration du Plan d'Action Régional, la 3<sup>ème</sup> Conférence des Douanes et partenaires au développement de la région OMD-AOC, la réunion virtuelle des DGD : Election du nouveau Vice-président de la région OMD-AOC, etc.

### 2. Les résultats atteints

- La vulgarisation de l'approche compétence dans la région et l'élaboration de la déclaration de Ouagadougou au 9<sup>ème</sup> atelier des gestionnaires de ressources humaines et de la formation ont permis d'impulser le professionnalisme et la modernisation de la GRH des douanes de la Région AOC;
- Acquisition de financements pour l'atelier régional sur l'analyse des données et l'atelier régional sur le commerce électronique (projets initiés par le BRRRC).

### 3. Les perspectives et recommandations

#### ❖ Perspectives :

- La mise en œuvre de la ZLECAF ainsi que de l'AFE par les administrations douanières de la Région OMD/AOC;
- L'actualisation du Plan Stratégique Régional 2018-2022 et du document de stratégie générale sur le rôle des Points de Contact ;
- La mise en œuvre de la stratégie RH basée sur la compétence du BRRRC-AOC.

#### ❖ Recommandations :

- Impulser la professionnalisation et la modernisation RH des administrations douanières de la région par la mise en place d'une stratégie RH basée sur la compétence ;
- Inviter les administrations douanières à procéder à l'exercice d'auto-évaluation des feuilles de route afin d'évaluer leurs performances et orienter les besoins en renforcement des capacités ;
- Inviter les administrations douanières à participer aux ateliers régionaux organisés dans la région en collaboration avec les partenaires dans le cadre du renforcement des capacités ;
- Solliciter l'appui de la Vice-présidence AOC et des administrations douanières pour mettre du personnel à la disposition du BRRRC, notamment les pays anglophone et lusophones ;
- Développer des initiatives en vue d'assurer la motivation du personnel du BRRRC (financière, Matérielle et promotionnelle)

## II. RAPPORTS D'ACTIVITES DES CENTRES REGIONAUX DE FORMATION (CRF)

### A. Bilan des activités

#### 1. CRF de Brazzaville (2020 – 2021)

4

##### Au plan national :

- la réunions du Comité de direction de la Direction Générale des Douanes et du Secrétariat Permanent du Comité en charge de la modernisation;
- la mission en France conduite par le DGD du Congo pour la signature d'un protocole d'accord de coopération douanière avec la France ;
- l'organisation de la journée internationale de la Douane (JID), du 26 janvier 2020, etc.

##### Au plan régional et international :

- la 24<sup>ème</sup> conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la région OMD Afrique de l'Ouest et du Centre, du 13 au 15 mars 2019 à Bangui en République Centrafricaine ;
- la 10<sup>ème</sup> réunion des points de contact pour le renforcement des capacités des administrations des douanes de la région OMD Afrique Occidentale et Centrale , du 24 au 26 septembre 2019 à Kinshasa en RD Congo ;
- à la 15<sup>ème</sup> réunion mondiale des Bureaux Régionaux de Renforcement des Capacités (BRRC), des Centres Régionaux de Formation (CRF) et des Bureaux des Vices présidents à son siège, rue du Marché, 30, B-1210 Bruxelles, du 2 au 3 mars 2020 ;
- la Conférence PICARD de l'OMD en ligne, du 23 au 26 novembre 2020 ;
- la 83<sup>ème</sup> session de la CPG qui s'est tenue, du lundi 7 décembre au mercredi 9 décembre 2020, de 12h à 15h (heure de Bruxelles) ;
- la 137<sup>ème</sup> session du Conseil en mode virtuel, qui s'est tenue du jeudi 10 au samedi 12 décembre 2020 ;
- la Réunion virtuelle extraordinaire des Directeurs Généraux des Douanes pour l'Afrique occidentale et centrale (OMD-AOC), qui s'est tenue le mardi 29 décembre 2020 ;

En dépit de la pandémie liée au corona virus qui a perturbé l'organisation de certaines activités, le CRF de Brazzaville a assisté au 2/3 de ces activités.

## 2. CRF de Ouagadougou

- ✓ Le rapport d'activités 2020 du CRF/Ouaga a été exécuté dans un contexte quelque peu difficile;
- ✓ Certaines activités, initialement prévues dans son programme d'activités, n'ont pas connu de réalisation suite à la pandémie du COVID 19 (cas des activités à réaliser au sein de cette structure);
- ✓ Le CRF/Ouaga a revisité son plan stratégique et un Cabinet d'études l'accompagne actuellement afin d'élaborer des curricula de formation à l'intention des administrations de la Région;
- ✓ Au plan des activités statutaires de la région :
  - La 22ème Réunion mondiale des structures Régionales de l'OMO;
  - La 11ème session du comité de renforcement des capacités, du 02 au 06 mars 2020 à Bruxelles ;
  - La réunion virtuelle des Directeurs Généraux des Douanes de la Région de l'Organisation Mondiale des Douanes pour l'Afrique Occidentale et Centrale (OMO-AOC), tenue le 24 septembre 2020 etc.

## 3. CRF d'Abuja

- ✓ Placé sous le ressort du Collège de Commandement et d'Etat-major des Douanes du Nigeria ;
- ✓ Position d'inactivité depuis le départ de l'ancien Directeur.

## B. Perspectives

En termes de perspectives, nous pouvons noter :

- Le démarrage des études liées à la construction de l'Ecole Nationale des Douanes qui devra abriter le CRF-OMD de Brazzaville ;
- La finalisation des termes de référence relative à la rotation des activités dans les trois CRF à présenter à la réunion du comité des experts ;
- L'élaboration d'un plan de formation ;
- La mise en œuvre de modules de formation destinés à toutes les administrations douanières de la Région.

## C. Difficultés rencontrées

### Difficultés majeures :

- L'impact de la crise sanitaire liée au COVID-19 ;
- L'insuffisance des ressources financières et matérielles;
- L'absence de texte normatif portant statut de la structure.

### Recommandation:

- ✓ Les CRF invitent le CG des Douanes du Nigeria à désigner formellement un Directeur à la tête du CRF d'Abuja en vue de relancer les activités de ladite structure;
- ✓ Les CRF invitent la Conférence des DG à adopter les projets des statuts, missions et fonctionnement des structures régionales.

A. Bilan des activités des BRLR de la Région OMD/AOC

1. BRLR-AO (2020-2021)

**Participation aux activités :**

- ✓ Les réunions statutaires de la Région AOC (11ème réunion conjointe (virtuelle) des correspondants nationaux des BRLR-AO et AC, du 16 au 18 mars 2021...);
- ✓ Les réunions statutaires de l'OMD (la 27ème réunion mondiale des BRLR, du 21 au 22 janvier 2020 à Bruxelles suivie de la réunion du CENMAT, du 23 au 24 janvier 2020; la 40ème réunion du Comité de lutte contre la fraude, du 24 au 28 février 2020 à Bruxelles en Belgique);
- ✓ Les activités propres aux BRLR-AOC (séminaire sur le renseignement, missions d'assistance technique, l'opération CRIPHARM 5);
- ✓ Les autres activités initiées par l'OMD et ses partenaires.

**Données du CEN dans le contexte du COVID-19 (2020 – mars 2021):**

- ✓ Les pays membres du BRLR-AO ont réalisé 700 cas de saisies;
- ✓ Il s'agit des armes, les devis, les médicaments, les produits chimiques et marchandises à double usage, les drogues et stupéfiants, etc.

**Les activités initiées :**

- ✓ Les Séminaires de renforcement des capacités, les missions d'assistance technique sur le renseignement;
- ✓ L'émission des messages d'alerte;
- ✓ L'élaboré et la diffusion de bulletin d'information et d'analyse.

**Participation aux réunions :**

- ✓ Les réunions statutaires de la région OMD/AOC (11ème réunion conjointe (virtuelle) des Correspondants Nationaux des BRLRAO et AC, du 16 au 18 mars 2021 etc.);
- ✓ Les réunions statutaires de l'OMD (La Conférence virtuelle de l'OMD sur la gestion des risques, du 19 septembre 2020 etc.);
- ✓ Les activités organisées par d'autres institutions et Administrations (Webinaire sur l'utilisation de la plateforme Africa-Twix organisé par l'ONG TRAFFIC, le 15 Octobre 2020, la 11ème réunion virtuelle du sous-groupe de travail Aires protégées et faune sauvage organisée par la COMIFAC, du 02 au 04 novembre 2020 etc.)

**Résultats obtenus:** amélioration de la collaboration et coopération entre le BRLR-AC avec les autres structures (BRLR, COMIFAC, INTERPOL, ONG TRAFFIC, pays membres, etc.), à la création de services de renseignement par certaines Administrations, à l'augmentation et amélioration de la qualité des données introduites dans le CEN.

**Données du CEN** (Janvier 2019 à mars 2021): 162 saisies .

## B. Perspectives (prochaines étapes) pour les BRLR-AO & AC

En guise de perspective, les deux (02) envisagent de :

9

- Organiser les Opérations CRIPHARM 6 & ALAMBA ;
- Produire périodiquement des bulletins d'information et d'analyse en vue de dégager les tendances de fraude au niveau régional ;
- Continuer d'améliorer le nombre et la qualité d'alertes émises et Stocker les alertes, les publications ainsi que les activités liées à la lutte contre la fraude dans la bibliothèque du CENcomm (forum BRLR-AOC ;
- Produire le Hit parade mensuel des meilleurs CN des Administrations des pays membres ;
- Poursuivre le processus de vulgarisation des outils de l'OMD dédiés à la lutte contre la fraude (CEN, nCEN, CENcomm, etc.) ;
- Poursuivre les missions d'Assistance Technique sur le renseignement ;
- Suivi évaluation des acquis des séminaires et opérations de lutte contre la fraude ;
- Rédiger les Termes de Référence de l'Opération Senghor sur les biens culturels.

### Quelques difficultés rencontrées:

- Un déficit en termes de personnel qualifié (Attachés Techniques) ;
- Une faible alimentation du CEN par les Correspondants Nationaux (CN) à cause soit d'un déficit de formation, soit d'une instabilité au poste de CN dans certaines Administrations ;
- Une faible sollicitation du BRLR par certaines Administrations ;
- Un manque de ressources financières, humaines et matérielles.

### Recommandations :

#### A l'adresse du Secrétariat de l'OMD & à la Vice-présidence de :

- Soutenir les BRLR dans l'organisation des opérations régionales (Opérations CRIPHARM 6 , ALAMBA et SENGHOR) ;
- Organiser un atelier régional de formation des formateurs sur le Renseignement et l'Analyse des Risques ;
- Organiser un atelier régional de formation des formateurs sur le Renseignement et la sécurité ;
- Faciliter le processus de coopération plus accrue entre le BRLR-AC et d'autres structures régionales (UA, CEEAC, CEMAC, GABAC, EIE,) en matière de renseignement, de lutte contre la fraude et de renforcement des capacités ;
- L'appui de la Vice-Présidence auprès des administrations membres afin que des collègues soient détachés comme Attachés Techniques auprès du BRLR-AO

#### A l'endroit des Administrations des Douanes de :

- Nommer de manière formelle un Correspondant National et d'en informer les BRLR-AC avec copie à l'OMD et à la Vice-présidence OMD-AOC, s'agissant notamment du Tchad ;
- Accélérer la procédure de signature de l'instruction cadre sur le renseignement en vue de sa mise en application au niveau national ;
- Affecter les Attachés Techniques au siège du BRLR-AOC ;
- Soutenir les CN dans l'accomplissement de leurs missions, notamment en matière de collecte des informations et la transmission des renseignements.

**MERCI DE VOTRE BIENVEILLANTE ATTENTION !**