



ORGANISATION MONDIALE
DES DOUANES

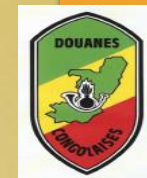
WORLD
CUSTOMS
ORGANIZATION

VICE-PRESIDENCE OMD-AOC

WCO-WCA VICE-PRESIDENCY

Cabinet du Vice-Président de l'Organisation Mondiale des Douanes
pour la Région de l'Afrique Occidentale et Centrale

Office of the Vice-President of the World Customs Organization
for the West and Central Africa Region



REPUBLIQUE DU CONGO
Unité*Travail*Progrès

DIRECTION GENERALE DES
DOUANES ET DES DROITS
INDIRECTS

26^e CONFERENCE DES DGD REGION OMD/AOC

28 - 29 avril 2021

SYNTHESE DES RAPPORTS D'ACTIVITES DES STRUCTURES REGIONALES

DE L'ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES POUR LA REGION AFRIQUE OCCIDENTALE ET CENTRALE

OMD/AOC

Par M. Etienne SAMA II
Conseiller Technique Vice-président
OMD/AOC

SOMMAIRE

2

I- RAPPORT D'ACTIVITES DU BUREAU REGIONAL DE RENFORCEMENT DES CAPACITES (BRRC-AOC)

- 1. Bilan des activités réalisées par le BRRC-AOC**
- 2. Les résultats atteints**
- 3. Les perspectives et recommandations**

II- RAPPORTS D'ACTIVITES DES CENTRES REGIONAUX DE FORMATION (CRF)

A. Bilan des activités

- 1.CRF de Brazzaville**
- 2.CRF de Ouagadougou**
- 3.CRF d'Abuja**

B. Perspectives

C. Difficultés rencontrées & recommandations

III- RAPPORT D'ACTIVITES DES BUREAUX REGIONAUX DE LIAISON CHARGES DU RENSEIGNEMENT POUR L'AFRIQUE OCCIDENTALE (BRLR-AO) ET CENTRALE (BRLR-AC)

A. Bilan des activités des BRLR-AOC

- 1.BRLR-AO (2020-2021)**
- 2.BRLR-AC**

B. Perspectives (prochaines étapes) pour les BRLR

C. Difficultés & recommandations des BRLR

I. RAPPORT D'ACTIVITE DU BUREAU REGIONAL DE RENFORCEMENT DES CAPACITES 2009-2020 (BRRRC-AOC)

1. Bilan des activités réalisées par le BRRRC-AOC (2019 – 2020)

- ✓ L'enquête sur les priorités des administrations douanières de la Région OMD-AOC en matière d'Assistance Technique et Financière pour répondre à la crise liée au COVID-19;
- ✓ L'Auto-évaluation de la feuille de route 2019;
- ✓ L'élaboration des rapports, la publication du Bulletin Régional d'Information (BRI);
- ✓ L'atelier de validation de l'étude sur la formation des cadres des administrations fiscales et douanières des Etats membres de l'UEMOA, l'élaboration du Plan d'Action Régional, la 3^{ème} Conférence des Douanes et partenaires au développement de la région OMD-AOC, la réunion virtuelle des DGD : Election du nouveau Vice-président de la région OMD-AOC, etc.

2. Les résultats atteints

- La vulgarisation de l'approche compétence dans la région et l'élaboration de la déclaration de Ouagadougou au 9^{ème} atelier des gestionnaires de ressources humaines et de la formation ont permis d'impulser le professionnalisme et la modernisation de la GRH des douanes de la Région AOC;
- Acquisition de financements pour l'atelier régional sur l'analyse des données et l'atelier régional sur le commerce électronique (projets initiés par le BRRC).

3. Les perspectives et recommandations

❖ Perspectives :

- La mise en œuvre de la ZLECAf ainsi que de l'AFE par les administrations douanières de la Région OMD/AOC;
- L'actualisation du Plan Stratégique Régional 2018-2022 et du document de stratégie générale sur le rôle des Points de Contact ;
- La mise en œuvre de la stratégie RH basée sur la compétence du BRRC-AOC.

❖ Recommandations :

- Impulser la professionnalisation et la modernisation RH des administrations douanières de la région par la mise en place d'une stratégie RH basée sur la compétence ;
- Inviter les administrations douanières à procéder à l'exercice d'auto-évaluation des feuilles de route afin d'évaluer leurs performances et orienter les besoins en renforcement des capacités ;
- Inviter les administrations douanières à participer aux ateliers régionaux organisés dans la région en collaboration avec les partenaires dans le cadre du renforcement des capacités ;
- Solliciter l'appui de la Vice-présidence AOC et des administrations douanières pour mettre du personnel à la disposition du BRRC, notamment les pays anglophone et lusophones ;
- Développer des initiatives en vue d'assurer la motivation du personnel du BRRC (financière, Matérielle et promotionnelle)

II. RAPPORTS D'ACTIVITES DES CENTRES REGIONAUX DE FORMATION (CRF)

A.Bilan des activités

1. CRF de Brazzaville (2020 – 2021)

☐ Au plan national :

- la réunions du Comité de direction de la Direction Générale des Douanes et du Secrétariat Permanent du Comité en charge de la modernisation;
- la mission en France conduite par le DGD du Congo pour la signature d'un protocole d'accord de coopération douanière avec la France ;
- l'organisation de la journée internationale de la Douane (JID), du 26 janvier 2020, etc.

☐ Au plan régional et international :

- la 24^{ème} conférence des Directeurs Généraux des Douanes de la région OMD Afrique de l'Ouest et du Centre, du 13 au 15 mars 2019 à Bangui en République Centrafricaine ;
- la 10^{ème} réunion des points de contact pour le renforcement des capacités des administrations des douanes de la région OMD Afrique Occidentale et Centrale , du 24 au 26 septembre 2019 à Kinshasa en RD Congo ;
- à la 15^{ème} réunion mondiale des Bureaux Régionaux de Renforcement des Capacités (BRRC), des Centres Régionaux de Formation (CRF) et des Bureaux des Vices présidents à son siège, rue du Marché, 30, B-1210 Bruxelles, du 2 au 3 mars 2020 ;
- la Conférence PICARD de l'OMD en ligne, du 23 au 26 novembre 2020 ;
- la 83^{ème} session de la CPG qui s'est tenue, du lundi 7 décembre au mercredi 9 décembre 2020, de 12h à 15h (heure de Bruxelles) ;
- la 137^{ème} session du Conseil en mode virtuel, qui s'est tenue du jeudi 10 au samedi 12 décembre 2020 ;
- la Réunion virtuelle extraordinaire des Directeurs Généraux des Douanes pour l'Afrique occidentale et centrale (OMD-AOC), qui s'est tenue le mardi 29 décembre 2020 ;

En dépit de la pandémie liée au corona virus qui a perturbé l'organisation de certaines activités, le CRF de Brazzaville a assisté au 2/3 de ces activités.

(SUITE)

2. CRF de Ouagadougou

5

- ✓ Le rapport d'activités 2020 du CRF/Ouaga a été exécuté dans un contexte quelque peu difficile;
- ✓ Certaines activités, initialement prévues dans son programme d'activités, n'ont pas connu de réalisation suite à la pandémie du COVID 19 (cas des activités à réaliser au sein de cette structure);
- ✓ Le CRF/Ouaga a revisité son plan stratégique et un Cabinet d'études l'accompagne actuellement afin d'élaborer des curricula de formation à l'intention des administrations de la Région;
- ✓ Au plan des activités statutaires de la région :
 - La 22ème Réunion mondiale des structures Régionales de l'OMO;
 - La 11ème session du comité de renforcement des capacités, du 02 au 06 mars 2020 à Bruxelles ;
 - La réunion virtuelle des Directeurs Généraux des Douanes de la Région de l'Organisation Mondiale des Douanes pour l'Afrique Occidentale et Centrale (OMO-AOC), tenue le 24 septembre 2020 etc.

3. CRF d'Abuja

- ✓ Placé sous le ressort du Collège de Commandement et d'Etat-major des Douanes du Nigeria ;
- ✓ Position d'inactivité depuis le départ de l'ancien Directeur.

B. Perspectives

En termes de perspectives, nous pouvons noter :

- Le démarrage des études liées à la construction de l'Ecole Nationale des Douanes qui devra abriter le CRF-OMD de Brazzaville ;
- La finalisation des termes de référence relative à la rotation des activités dans les trois CRF à présenter à la réunion du comité des experts ;
- L'élaboration d'un plan de formation ;
- La mise en œuvre de modules de formation destinés à toutes les administrations douanières de la Région.

C. Difficultés rencontrées

❑ Difficultés majeures :

- L'impact de la crise sanitaire liée au COVID-19 ;
- L'insuffisance des ressources financières et matérielles;
- L'absence de texte normatif portant statut de la structure.

❑ Recommandation:

- ✓ Les CRF invitent le CG des Douanes du Nigeria à désigner formellement un Directeur à la tête du CRF d'Abuja en vue de relancer les activités de ladite structure;
- ✓ .Les CRF invitent la Conférence des DG à adopter les projets des statuts, missions et fonctionnement des structures régionales.

A. Bilan des activités des BRLR de la Région OMD/AOC

1. BRLR-AO (2020-2021)

☐ Participation aux activités :

- ✓ Les réunions statutaires de la Région AOC (11ème réunion conjointe (virtuelle) des correspondants nationaux des BRLR-AO et AC, du 16 au 18 mars 2021...);
- ✓ Les réunions statutaires de l'OMD (la 27ème réunion mondiale des BRLR, du 21 au 22 janvier 2020 à Bruxelles suivie de la réunion du CENMat, du 23 au 24 janvier 2020; la 40ème réunion du Comité de lutte contre la fraude, du 24 au 28 février 2020 à Bruxelles en Belgique);
- ✓ Les activités propres aux BRLR-AOC (séminaire sur le renseignement, missions d'assistance technique, l'opération CRIPHARM 5);
- ✓ Les autres activités initiées par l'OMD et ses partenaires.

☐ Données du CEN dans le contexte du COVID-19 (2020 – mars 2021):

- ✓ Les pays membres du BRLR-AO ont réalisée 700 cas de saisies;
- ✓ Il s'agit des armes, les devis, les médicaments, les produits chimiques et marchandises à double usage, les drogues et stupéfiants, etc.

2. BRLR-AC (mars 2019 - mars 2021)

8

☐ **Les activités initiées :**

- ✓ Les Séminaires de renforcement des capacités, les missions d'assistance technique sur le renseignement;
- ✓ L'émission des messages d'alerte;
- ✓ L'élaboré et la diffusion de bulletin d'information et d'analyse.

☐ **Participation aux réunions :**

- ✓ Les réunions statutaires de la région OMD/AOC (11ème réunion conjointe (virtuelle) des Correspondants Nationaux des BRLRAO et AC, du 16 au 18 mars 2021 etc.);
- ✓ Les réunions statutaires de l'OMD (La Conférence virtuelle de l'OMD sur la gestion des risques, du 19 septembre 2020 etc.);
- ✓ Les activités organisées par d'autres institutions et Administrations (Webinaire sur l'utilisation de la plateforme Africa-Twix organisé par l'ONG TRAFFIC, le 15 Octobre 2020, la 11ème réunion virtuelle du sous-groupe de travail Aires protégées et faune sauvage organisée par la COMIFAC, du 02 au 04 novembre 2020 etc.)

☐ **Résultats obtenus:** amélioration de la collaboration et coopération entre le BRLR-AC avec les autres structures (BRLR, COMIFAC, INTERPOL, ONG TRAFFIC, pays membres, etc.), à la création de services de renseignement par certaines Administrations, à l'augmentation et amélioration de la qualité des données introduites dans le CEN.

☐ **Données du CEN** (Janvier 2019 à mars 2021): 162 saisies .

B. Perspectives (prochaines étapes) pour les BRLR-AO & AC

En guise de perspective, les deux (02) envisagent de :

- Organiser les Opérations CRIPHARM 6 & ALAMBA ;
- Produire périodiquement des bulletins d'information et d'analyse en vue de dégager les tendances de fraude au niveau régional ;
- Continuer d'améliorer le nombre et la qualité d'alertes émises et Stocker les alertes, les publications ainsi que les activités liées à la lutte contre la fraude dans la bibliothèque du CENcomm (forum BRLR-AOC ;
- Produire le Hit parade mensuel des meilleurs CN des Administrations des pays membres ;
- Poursuivre le processus de vulgarisation des outils de l'OMD dédiés à la lutte contre la fraude (CEN, nCEN, CENcomm, etc.) ;
- Poursuivre les missions d'Assistance Technique sur le renseignement ;
- Suivi évaluation des acquis des séminaires et opérations de lutte contre la fraude ;
- Rédiger les Termes de Référence de l'Opération Senghor sur les biens culturels.

C. DIFFICULTES & RECOMMANDATIONS DES BRLR-AOC

❑ Quelques difficultés rencontrées:

- Un déficit en termes de personnel qualifié (Attachés Techniques) ;
- Une faible alimentation du CEN par les Correspondants Nationaux (CN) à cause soit d'un déficit de formation, soit d'une instabilité au poste de CN dans certaines Administrations ;
- Une faible sollicitation du BRLR par certaines Administrations ;
- Un manque de ressources financières, humaines et matérielles.

❑ Recommandations :

❖ A l'adresse du Secrétariat de l'OMD & à la Vice-présidence de :

- Soutenir les BRLR dans l'organisation des opérations régionales (Opérations CRIPHARM 6 , ALAMBA et SENGHOR) ;
- Organiser un atelier régional de formation des formateurs sur le Renseignement et l'Analyse des Risques ;
- Organiser un atelier régional de formation des formateurs sur le Renseignement et la sécurité ;
- Faciliter le processus de coopération plus accrue entre le BRLR-AC et d'autres structures régionales (UA, CEEAC, CEMAC, GABAC, EIE,) en matière de renseignement, de lutte contre la fraude et de renforcement des capacités ;
- L'appui de la Vice-Présidence auprès des administrations membres afin que des collègues soient détachés comme Attachés Techniques auprès du BRLR-AO

❖ A l'endroit des Administrations des Douanes de :

- Nommer de manière formelle un Correspondant National et d'en informer les BRLR-AC avec copie à l'OMD et à la Vice-présidence OMD-AOC, s'agissant notamment du Tchad ;
- Accélérer la procédure de signature de l'instruction cadre sur le renseignement en vue de sa mise en application au niveau national ;
- Affecter les Attachés Techniques au siège du BRLR-AOC ;
- Soutenir les CN dans l'accomplissement de leurs missions, notamment en matière de collecte des informations et la transmission des renseignements.

MERCI DE VOTRE BIENVEILLANTE ATTENNTION !